



2018-204 AP/SR/CS/NM

Paris, le 6 juillet 2018

Madame Cécile COURREGES
Directrice Générale de l'Offre de Soins
14 avenue Duquesne
75350 Paris 07

Madame la Directrice générale,

Dans le cadre des travaux sur la réforme du financement SSR, vous avez missionné le Secrétariat Général à la Modernisation de l'Action Publique afin qu'il organise un retour d'expériences de la première année, particulièrement difficile, de mise en œuvre de la réforme en décembre 2017. Les conclusions de son rapport ont ensuite été présentées au COPIL SSR du 14 février dernier et intégrées dans le programme de travail de la DGOS.

Cette démarche a été accueillie favorablement par les acteurs du secteur, avec un certain nombre de constats partagés. Nos instances respectives avaient alors compris que ces constats seraient intégrés dans le processus d'ensemble de la réforme.

A ce jour, force est néanmoins de constater que nous n'en voyons pas de traduction manifeste dans les initiatives et travaux engagés. A cela s'est ajoutée une campagne tarifaire et budgétaire très confuse pour les établissements et les fédérations, dont l'absence de lisibilité n'a fait que remettre en lumière les points de difficulté partagés quelques mois auparavant.

C'est pourquoi nos trois fédérations souhaitent appeler toute votre attention sur les changements qu'il nous paraît souhaitable d'apporter dans la conduite de cette réforme aux enjeux majeurs, dont par ailleurs nous ne remettons en cause ni la nécessité ni les orientations (part de dotation modulée à l'activité, financement lié au volume d'activité et au profil médical du patient).

Vous aviez souligné le 13 mars dernier l'importance de ne pas réduire le projet SSR à la seule réforme du financement, mais de l'articuler avec une réflexion sur l'évolution de notre place et de nos missions ainsi qu'avec la Stratégie de Transformation du Système de Santé. Nous souscrivons à ces orientations, toutefois inabouties à ce jour, qui sont un préalable indispensable à toute réflexion sur le modèle de financement.

Nous souhaiterions que la conduite de ce processus soit revue en intégrant les propositions suivantes :

- Une gouvernance de la réforme par les services de votre Direction ;
- Une équipe projet structurée, en nombre suffisant, au sein du ministère pour respecter les échéances budgétaires et réglementaires et ainsi garantir la qualité du déroulement de la réforme ;

- Des mesures d'impact préalables à toute évolution tarifaire ;
- Un calendrier exigeant et réaliste, des échéances identifiées et tenues, un travail de méthode clarifié ;
- Une méthodologie claire, fondée sur des rendez-vous plus réguliers sous l'égide de la DGOS tant pour le COPIL SSR que pour les groupes de travail et les Comités techniques, en incluant des règles de concertations partagées.

Par ailleurs, la diffusion d'un film de promotion d'une classification médico-économique en SSR sur le site de l'ATIH, classification non validée par les fédérations, interpelle sur la volonté de co-construction avec les fédérations.

Nous nous permettons donc de solliciter auprès de vous, dans les meilleurs délais, un rendez-vous inter-fédérations.

Dans l'attente de ce rendez-vous, il nous paraîtrait préférable de reporter la réunion du comité technique ATIH prévue le 12 juillet prochain, qui ne nous semble pas opportune dans le contexte actuel.

Nous vous prions d'agréer, Madame la Directrice, l'expression de nos salutations distinguées.

Antoine Perrin



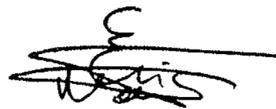
Directeur Général FEHAP

Michel Ballereau



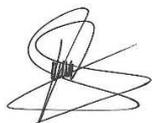
Délégué Général de la FHP

M. Eric NOEL,



Délégué Général FHP SSR

Zaynab Riet



Déléguée Générale de la FHF